

kolom.pl

YAZAKI

Migracja do nowego systemu
enova365 Kadry i Płace.
Integracja z innymi systemami.

YAZAKI – ŚWIATOWY LIDER PRODUKCJI PODZESPOŁÓW SAMOCHODOWYCH

Yazaki Automotive Products Poland jest częścią Yazaki Europe Limited należącej do Yazaki Group, lidera w branży automotive. Firma Yazaki jest obecna w 45 krajach, jest największym na świecie producentem wiązek elektrycznych dla przemysłu motoryzacyjnego i dostawcą innowacyjnych rozwiązań dla głównych firm branży automotive. Polska fabryka w Mikołowie skupia się na produkcji wiązek elektrycznych, a głównymi odbiorcami są Fiat i Maserati.

PRZED WDROŻENIEM

W mikołowskiej fabryce w szczytowym momencie było zatrudnionych ponad 2000 pracowników. System obsługujący procesy kadrowo-płacowe był niewydolny. Naliczanie wynagrodzeń potrafiło trwać nawet do 2 tygodni. W tym czasie korzystanie z systemu przez innych pracowników było utrudnione, a często wręcz niemożliwe.

Równie skomplikowany był proces generowania i wysyłania deklaracji do Płatnika, ponieważ wymagał dodatkowego eksportu danych do zewnętrznego systemu. Kolejnym dużym wyzwaniem były częste aktualizacje przepisów prawa, które generowały wiele dodatkowej pracy. Używany dotychczas program kadrowo-płacowy nie nadążał za wprowadzanymi zmianami prawnymi. To powodowało konieczność czasochłonných weryfikacji naliczonych danych i ręcznej korekty.

Pracownicy byli przeciążeni, załoga miała utrudnioną komunikację z działem kadr, a zarząd firmy nie był w stanie dokonywać na bieżąco wielu analiz, potrzebnych do podejmowania istotnych decyzji.



Firma: YAZAKI Automotive Products
Poland Sp. z o.o.

Lokalizacja: Mikołów

Branża: automotive

Wdrożony system: enova 365

moduły: Kadry i Płace
Business Intelligence
Pulpit Kierownika



„Szukaliśmy oprogramowania, które w odpowiedzi na nasze potrzeby, zapewniłoby kompleksowe wsparcie działalności całego przedsiębiorstwa. Ważną dla nas kwestią, była również jego integracja z innymi branżowymi rozwiązaniami. System enova365 zapewnił nam tę funkcjonalność.”

Grzegorz Rogalski
YAPP Plant Manager



ZASTOSOWANE ROZWIĄZANIA

Przeprowadzona analiza przedwdrożeniowa potwierdziła te wszystkie mankamenty oraz ograniczenia dotychczas wykorzystywanego systemu. Precyzyjnie określono ramowe potrzeby nowego systemu, oraz niezbędne funkcjonalności, potrzebne do sprawnej obsługi wszystkich procesów kadrowo-płacowych. Zaproponowano również szereg rozwiązań mających na celu poprawienie komunikacji w firmie, a także poprawę dostępu do danych i możliwości ich wykorzystywania.

Najważniejsze wyzwania w projekcie:

- ✓ integracja systemu Kadry i Płace z zewnętrznymi systemami
- ✓ usprawnienie i skrócenie procesów rozliczania wynagrodzeń
- ✓ poprawa przepływu danych i informacji
- ✓ automatyczna aktualizacja i adaptacja do często zmieniających się przepisów

W efekcie podjęto decyzję o wdrożeniu systemu enova365, który spełnia wszystkie te założenia, a szeroki zakres funkcjonalności pozwala na szereg automatyzacji i usprawnień. Otwiera też nowe możliwości dotąd niewykorzystywane w firmie Yazaki. Jednym z kluczowych elementów wyboru enova365 była gwarancja szybkiego dostępu do automatycznych aktualizacji, zapewniających zgodność systemu z bardzo często zmieniającymi się przepisami.

Wdrożenie nowego systemu enova365 Kadry i Płace skróciło cały proces naliczania wynagrodzeń do zaledwie kilku godzin, bez wpływu na pracę pozostałych użytkowników systemu. Proces wysyłania deklaracji podatkowych i dokumentów rozliczeniowych składanych do ZUS został zautomatyzowany i uproszczony, ograniczono również liczbę pomyłek.

Warto także podkreślić, że wdrożenie oraz konfiguracja nowego systemu zostały dopasowane do potrzeb firmy i istniejących w firmie Yazaki procedur, a nie odwrotnie.



WYORZYSTANE W PROJEKCIE:



Kadry i Płace



Pulpit Kierownika



Business Intelligence

Bardzo ważnym elementem sprawnego funkcjonowania informatycznego systemu zarządzania jest jego zgodność z obowiązującym prawem i przepisami. System enova365 jest polskim oprogramowaniem, w pełni dostosowanym do polskiego prawa.



Nowy system został zintegrowany z istniejącym oprogramowaniem w firmie np. systemem zarządzania produkcją, finansowo-księgowym, systemem RCP oraz z zewnętrznymi systemami, niezbędnymi do prawidłowego funkcjonowania procesów kadrowych. Efektem tego jest swobodny przepływ dokumentów w firmie między różnymi systemami oraz w pełni zautomatyzowane procesy raportowania np. do Płatnika czy rozliczania z pracownikami.



System enova365 Kadry i Płace wspierają dodatkowe moduły, które rozszerzają funkcjonalność oprogramowania o kolejne ważne elementy zarządzania i komunikacji w firmie. Rozwiązują kilka istotnych problemów, które zostały zdiagnozowane w trakcie analizy przedwdrożeniowej z zakresu komunikacji wewnętrznej, organizacji czasu i zarządzania ludźmi a nawet zarządzania strategicznymi obszarami firmy.

Uruchomienie modułu Pulpit Kierownika pozwala kierownikom sprawniej zarządzać czasem pracy pracowników i efektywniej planować pracę i zadania.

Szybki i pełny dostęp do różnych danych, został zapewniony dzięki wdrożeniu modułu Business Intelligence. Zarząd oraz kadra kierownicza uzyskała narzędzia do analizy danych pobieranych w czasie rzeczywistym, bez konieczności uciążliwego importu i wielokrotnego przetwarzania w wielu zewnętrznych narzędziach.

Bardzo ważnym elementem sprawnego funkcjonowania informatycznego systemu zarządzania jest jego zgodność z obowiązującym prawem i przepisami. System enova365 jest polskim oprogramowaniem, w pełni dostosowanym do polskiego prawa. Producent zapewnia automatyczne aktualizacje systemu. Ma to kluczowe znaczenie w obliczu częstych modyfikacji przepisów.





Wszystkie przyjęte założenia i oczekiwania firmy Yazaki zostały zrealizowane w nowym systemie enova365. Wykorzystano do tego główny moduł Kadry i Płace oraz kilka modułów dodatkowych, które pozwalają w pełni wykorzystać możliwości systemu:

Kadry i Płace

- bieżący dostęp do danych kadrowych oraz historii zatrudnienia wszystkich pracowników z poziomu jednej kartoteki
- system pozwala na konfigurację i obsługę różnego rodzaju systemów wynagrodzeń występujących w przedsiębiorstwie
- możliwość generowania wszelkiego rodzaju deklaracji rozliczeniowych oraz importowania danych do programu Płatnika

Business Intelligence

- wspiera mapowanie procesów i szacowanie ryzyka inwestycji, co znacznie przyspiesza proces podejmowania decyzji
- ułatwia definiowanie wskaźników KPI oraz planowanie strategii biznesowej, np. wskazując obszary w które warto inwestować
- pozwala na tworzenie własnych modeli danych w oparciu o predefiniowane w systemie analizy

Pulpit Kierownika

- bieżący dostęp do danych kadrowo-płacowych wszystkich pracowników
- łatwiejsze zarządzanie elektronicznymi wnioskami pracowników w systemie
- generowanie różnych raportów na podstawie danych zawartych w systemie

REZULTATY WDROŻENIA PROJEKTU

Wdrożenie nowego systemu enova365 Kadry i Płace wspartego dodatkowymi modułami usprawniło wiele procesów, a wprowadzone liczne automatyzacje wyeliminowały szereg czasochłonnych i podatnych na błędy ludzkie operacji oraz pozwoliły zaoszczędzić sporo czasu.

Zarząd i kierownictwo Yazaki Poland podkreślają fakt integracji nowego systemu z kluczowymi systemami w firmie. Swobodny przepływ danych, dokumentów i informacji diametralnie zmienił funkcjonowanie firmy w wielu obszarach, również w sferze zarządzania, dzięki szybkiemu dostępowi do potrzebnych danych. Nowoczesny i wydajny system informatyczny z szybkim dostępem do aktualizacji w obliczu częstych zmian przepisów to fundament prawidłowego funkcjonowania i sprawnego zarządzania.

Osoby odpowiedzialne w Yazaki za wdrożenie systemu podkreślają również nieocenioną rolę wsparcia zespołu wdrożeniowego kolom.pl. Duża wiedza merytoryczna oraz doświadczenie wdrożeniowe pozwoliły na sprawne przeprowadzenie projektu.



kolom.pl

Jesteśmy firmą informatyczną dostarczającą kompletne systemy i rozwiązania wspomagające zarządzanie przedsiębiorstwem oraz jego rozwój. Pomagamy firmom produkcyjnym, handlowym i usługowym w transformacji cyfrowej i poprawie wydajności, wdrażając systemy zarządzania klasy ERP, oraz systemy informatyczne wspierające wybrane obszary funkcjonowania firmy. Integrujemy je z istniejącymi systemami i środowiskiem w firmie.

Realizujemy kompletne projekty informatyczne dla firm. Współpracujemy z czołowymi dostawcami systemów. To pozwala nam dobierać i wdrażać sprawdzone rozwiązania, optymalnie dopasowane do indywidualnego modelu biznesu każdego klienta. Nasze propozycje i sugestie są obiektywne i bazują na wieloletnim doświadczeniu i sprawdzonych praktykach.